

**І.С.Трубіна, студ. гр. МЕ 06-1, В.В.Баранов, канд. екон. наук**  
*Кіровоградський національний технічний університет*

## Проектування організації виробництва

Проектування організації виробництва – це процес розробки організаційної, технологічної і планово-економічної документації, необхідної для створення і здійснення на практиці виробничої системи.

Проект організації виробництва включає:

- загальносистемні дані – виробнича структура підприємства, система управління, склад і чисельність кадрів, система оперативно-виробничого планування;
- організаційні рішення, які відносяться до підсистем – технічна підготовка виробництва, організація виробничих процесів, виробнича структура підприємства, матеріально-технічне забезпечення, служби маркетингу і збуту;
- організаційні рішення по елементах виробничого процесу – організація праці робітників, функціонування знарядь праці, рух предметів праці, інтеграція елементів виробництва в єдиний процес;
- рішення по встановленню економічних відношень в процесі виробництва – формування колективів структурних підрозділів, системи оплати праці і стимулювання працівників;
- організаційні проекти підрозділів підприємства – філіалів, участків, робочих місць;
- безперервне, гнучке, динамічне вдосконалення організації виробництва.

В залежності від розмірів підприємства, масштабів і типу виробництва, номенклатури і асортименту продукції, строків освоєння виробничих потужностей проектування організації виробництва складається із таких елементів:

- передпроектна підготовка;
- технічний проект;
- робочий проект;
- впровадження.

*Стадії проектної підготовки – це:*

- а) розробка загальної концепції організації виробництва;
- б) здійснення комплексного обстеження об'єкту проектування;
- в) розробка техніко-економічного обумовлення виробничої системи;
- г) формування і затвердження технічного завдання на проектування.

*Стадії технічного проекту – це:*

- а) розробка основних положень системи організації в-ва, принципів їх функціонування, методів зв'язків з іншими підрозділами;
- б) прийняття рішень по інформаційному забезпеченню і системі документообігу.

*Стадій робочого проекту:*

- а) розробка комплексу робочої кокументації:

- структурні схеми;
- організаційно-планові розрахунки;
- формування нормативної і інформаційної бази;
- організаційні процедури і документи;
- посадові інструкції і положення;
- стандарти підприємства;
- програмне забезпечення.

*Стадії впровадження:*

- а) навчання і психологічна підготовка персоналу;
- б) введення в дію нових інструкцій і положень;
- в) перебудова виробничої і управлінської структури;
- г) введення нових систем оплати і стимулювання праці працівників; підприємства.

Важливу роль в проектуванні організації виробництва має організація проектування.

*Методи організаційного проектування:*

– **оригінальний метод** характеризується тим, що всі види проектних робіт орієнтуються на створення індивідуальних проектів, максимально враховуючи особливості даного підприємства;

– **типовий метод** – створювана система розбивається на складові компоненти і для кожного з них розробляються закінчені проектні рішення, які потім з деякими модифікаціями використовуються для проектування виробничої системи. Результатом цього методу є індивідуальний проект організації виробництва;

– **автоматизований метод** проектування базується на застосуванні ЕВМ на всіх видах робіт.

Отже, підсумовуючи вищесказане, зазначимо, що комплексний організаційний проект виробничої системи – це комплекс проектної документації, який регламентує всю сукупність організації виробництва, праці і управління, розроблений на базі досягнень науки і передового досвіду з врахуванням вимог, які пред'являються до виробничої системи і забезпечують її ефективне функціонування.

## Список літератури

1. Васильков В. Г. Організація виробництва: Навч. посібник. — К.: КНЕУ, 2003. — 524 с.
2. Руденко П.О., Романенко В.П. Системи технологій. Конспект лекцій. -Чернігів: 2002. - 155 с.
3. [inpos.com.ua/199](http://inpos.com.ua/199)

Одержано 12.04.10